

**Instituto de Información Estadística, Geográfica y Catastral del Estado de Campeche**  
**Flujo de Fondos**  
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto                                                                                                                    | Estimado /<br>Aprobado | Devengado         | Recaudado /<br>Pagado |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|-----------------------|
| <b>Rubros de Ingresos</b>                                                                                                   | <b>27,739,106</b>      | <b>16,675,917</b> | <b>16,675,917</b>     |
| Impuestos                                                                                                                   | 0                      | 0                 | 0                     |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0                      | 0                 | 0                     |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 0                      | 0                 | 0                     |
| Derechos                                                                                                                    | 0                      | 0                 | 0                     |
| Productos                                                                                                                   | 0                      | 3,667             | 3,667                 |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 0                      | 0                 | 0                     |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                      | 4,034,332              | 3,373,479         | 3,373,479             |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                      | 0                 | 0                     |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 23,704,774             | 13,298,771        | 13,298,771            |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                       | 0                      | 0                 | 0                     |
| <b>Capítulos de Gasto</b>                                                                                                   | <b>27,739,106</b>      | <b>14,302,024</b> | <b>14,302,024</b>     |
| Servicios Personales                                                                                                        | 14,668,737             | 9,378,095         | 9,378,095             |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | 1,008,461              | 665,323           | 665,323               |
| Servicios Generales                                                                                                         | 12033927               | 4,243,527         | 4,243,527             |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                                                                      | 27,981                 | 0                 | 0                     |
| Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                                                                                     | 0                      | 15,079            | 15,079                |
| Inversión Pública                                                                                                           | 0                      | 0                 | 0                     |
| Inversiones Financieras y Otras Provisiones                                                                                 | 0                      | 0                 | 0                     |
| Participaciones y Aportaciones                                                                                              | 0                      | 0                 | 0                     |
| Deuda Pública                                                                                                               | 0                      | 0                 | 0                     |
| <b>Total de las operaciones</b>                                                                                             | <b>0</b>               | <b>2,373,894</b>  | <b>2,373,894</b>      |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

FRANCISCO JOSE CASTRO AZAR  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

EDUARDO ZUBIETA MARCO  
DIRECTOR GENERAL